



المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية الحفاظ على القرآن الكريم وتنويره
ترخيص رقم 3610

الخطّة الإستراتيجية



الخطة الاستراتيجية

ضمن مشروع البناء المؤسسي لجمعية آيات لتحفيظ القرآن
الكريم بمحافظة تنومة

١٤٤٦ هـ - ٢٠٢٤ م



مقدمة المشروع

العمل المؤسسي يعتبر الأساس الذي يقوم عليه نجاح أي منظمة أو جمعية، حيث يسهم في بناء هيكل تنظيمي قوي وفعال يضمن تحقيق الأهداف والرؤية المحددة. فمن خلال مشروع البناء المؤسسي الذي نقدّمه في شركة استدامة أثر لجمعية آيات لتحفيظ القرآن الكريم نسعى أولاً إلى تقييم العمل المؤسسي والحوكمة في الجمعية، وفي التقييم المؤسسي قمنا بتحديد نقاط القوة والضعف المؤسسي ووضع خطط لتعزيز الجوانب الإيجابية وتحسين الجوانب التي تحتاج إلى تطوير.

وحيث إنّ بناء الخطة الاستراتيجية والتشغيلية يعتبر خطوة حاسمة في تحقيق أهداف الجمعية على المدى البعيد، وهو المرحلة الثانية من العمل المؤسسي في المشروع؛ فإننا بالتشارك مع الجمعية على مستوى القيادة العليا والتنفيذية صمّمنا الخطة الاستراتيجية والتشغيلية، والتي تُعنى بتحديد الاتجاهات والأهداف الاستراتيجية التي يجب تحقيقها والخطوات العملية اللازمة لتحقيقها.

بالإضافة إلى ذلك، احتوى المشروع على تطوير الهيكل التنظيمي ووضع الأوصاف الوظيفية كمرحلة ثالثة في المشروع؛ بما يسهم في تحديد الأدوار والمسؤوليات بوضوح داخل الجمعية، مما يعزز التنظيم والكفاءة في أداء المهام.

وأخيراً، فإنّ وضع اللوائح والسياسات يعتبر ضرورياً لضمان الامتثال للقوانين والتشريعات وضمان سير العمل بكفاءة وشفافية؛ ولذلك قدّمنا اللوائح والسياسات والأنظمة اللازمة لنجاح الجمعية وتميزها، وهذه المرحلة الرابعة في المشروع، ونصل بعدها إلى إتمام المشروع عبر (مؤازرة) ونعني به الجلسات الاستشارية الداعمة للجمعية، ونناقش في هذه المرحلة الخامسة التحديات والصعوبات ومتابعة التقدم في إنجاز الجمعية لأولى خطوات تنفيذ الاستراتيجية وجوانب البناء المؤسسي.

إنّنا في شركة استدامة أثر نهتم في مشروع البناء المؤسسي بتقديم هذا المشروع وفق فلسفة نعتقد أنّها تحقق الأثر المنشود من الجمعيات، وتقوم فلسفتنا على تبسيط النموذج مع تعظيم الأثر، وتتجسد هذه الفلسفة في بناء هذا المشروع وفق أدوات ونماذج يمكن تطبيقها وتحقيق أثر الجمعية، مع ضمان تطبيق المشروع من خلال جلسات متابعة وزيارات تستمر بعد المشروع، رغبة منا استدامة المشروع وتعظيم أثره.



المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية حفظ القرآن الكريم وتنمية
ترخيص رقم 3610

رؤية الجمعية

الريادة والتميز في تعليم القرآن الكريم

رسالة الجمعية

تعليم القرآن الكريم بإتقان، من خلال كوادر مميزة وممارسات مبتكرة، لتخريج جيل قرآني متقن،
وفق عمل مؤسسي وشراكات فاعلة

قيم الجمعية

المصداقية – الجودة – التميز – الابتكار – روح الفريق

القضايا الاستراتيجية

١. الاستدامة المالية
٢. العمل المؤسسي والحوكمة
٣. جودة المخرجات التعليمية
٤. التطوع والشراكات المجتمعية
٥. الارتقاء بالتواصل المؤسسي (الدور الإعلامي والتسويقي)
٦. تطوير الكفاءات الإدارية والتعليمية



المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية حفظ القرآن الكريم وتنمية
ترخيص رقم 3610

المجالات والأنشطة الرئيسة للجمعية

١. برامج الإتقان والتميز للحفظ
٢. برامج تلاوة القرآن وتحسين الأداء
٣. المسابقات القرآنية
٤. برامج مهارية (معلمين وإداريين)
٥. برامج تصحيح التلاوة.

الأهداف الاستراتيجية للجمعية

١. تجويد المخرجات التعليمية
٢. تحقيق التميز المؤسسي
٣. استقطاب وتطوير الكفاءات المميزة
٤. تطوير اتصال مؤسسي فاعل لبناء سمعة إيجابية
٥. تحقيق الاستدامة المالية
٦. بناء الشراكات الاستراتيجية الداعمة.



المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية تحفيظ القرآن الكريم
ترخيص رقم 3610

البعد ١: المتعاملين / المستفيدين				
المبادرات	المستهدف		مؤشرات قياس الأداء	الهدف الاستراتيجي (١)
	المستهدف	الأساس		
حلقة التميز	٢٥ (إلى نهاية ٢٠٢٧)	٢	عدد الحفاظ	تجويد المخرجات التعليمية
المقراءة الالكترونية				
الدورات المكثفة				
تصحيح التلاوة	٨٥٪ (إلى نهاية ٢٠٢٧)	--	نسبة إتقان التلاوة	
القاعدة النورانية	٩٠٪ (إلى نهاية ٢٠٢٧)	--	نسبة الطلاقة القرآنية	
التوسع في الحلقات	١٠٠٪ (إلى نهاية ٢٠٢٧)	٢٧ حلقة	نسبة أعداد الطلاب	
المسابقات المحلية والدولية	١٥ (في نهاية ٢٠٢٧)	٣	عدد الطلاب المشاركين في المسابقات	



المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية تحفيظ القرآن الكريم وتنمية
ترخيص رقم 3610

البعد ٢ : الخدمات / العمليات الداخلية				
المبادرات	المستهدف		مؤشرات قياس الأداء	الهدف الاستراتيجي (٢)
	المستهدف	الأساس		
مشروع البناء المؤسسي	٩٥% (في نهاية ٢٠٢٦)	---	نسبة اكتمال البناء المؤسسي	تحقيق التميز المؤسسي
تقييم وتطوير إجراءات ومتطلبات الحوكمة	١٠٠% (في نهاية ٢٠٢٥)	٩٥%	نسبة درجة الحوكمة	
برامج الكترونية	٢ برامج (برنامج تعليمي) (وبرنامج إداري)	---	عدد البرامج المؤتمتة	
مبادرة تواصل	١٠٠% (إلى نهاية ٢٠٢٧)	---	نسبة رضا أصحاب المصلحة	



المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية تحفيظ القرآن الكريم
ترخيص رقم 3610

البعد ٢: الخدمات / العمليات الداخلية

المبادرات	المستهدف		مؤشرات قياس الأداء	الهدف الاستراتيجي (٣)
	المستهدف	الأساس		
الحضور الإعلامي	٩٠٪ (في نهاية ٢٠٢٧)	---	نسبة الحضور الإعلامي في المناسبات والفعاليات	تطوير اتصال مؤسسي فاعل لبناء سمعة إيجابية
الوثائق التسويقية	٤٥ وثيقة (إلى نهاية ٢٠٢٧)	---	عدد الوثائق التسويقية	



المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية الحفاظ القرآن الكريم وتنوحيه
ترخيص رقم 3610

البعد ٣ : التعلم والنمو والإبداع				
المبادرات	المستهدف		مؤشرات قياس الأداء	الهدف الاستراتيجي (٤)
	المستهدف	الأساس		
تطوير الموظفين	٣٠ دورة لكل موظف (إلى نهاية ٢٠٢٧)	---	عدد الدورات المقدمة للموظفين	استقطاب وتطوير الكفاءات المميزة
رضا الموظفين	٩٨٪ (في نهاية ٢٠٢٧)	---	نسبة رضا الموظفين	
الأداء الوظيفي	٩٥٪ (في نهاية ٢٠٢٧)	---	نسبة الأداء الوظيفي	
بيئة جاذبة	٩٥٪ (في نهاية ٢٠٢٧)	---	نسبة جاذبية بيئة العمل	
استقطاب الكفاءات	٢٥ كفاءة (إلى نهاية ٢٠٢٧)	---	عدد الكفاءات المستقطبة للجمعية	



المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية تحفيظ القرآن الكريم
ترخيص رقم 3610

البعد ٤ : الموارد والاستدامة المالية				
المبادرات	المستهدف		مؤشرات قياس الأداء	الهدف الاستراتيجي (٥)
	المستهدف	الأساس		
الاستقطاعات	زيادة ١٠٠٪ (في نهاية ٢٠٢٧)	---	نسبة الاستقطاعات الشهرية	تحقيق الاستدامة المالية
تنوع مصادر التمويل	١٥ مصدر (في نهاية ٢٠٢٧)	---	عدد مصادر الدخل	
حملات التبرع التسويقية	١٠ حملات (في نهاية ٢٠٢٧)	---	عدد الحملات التسويقية	
الأوقاف والاستثمارات	٨ أوقاف واستثمارات (في نهاية ٢٠٢٧)	---	عدد الأوقاف والاستثمار المفعل	



المركز الوطني للتنمية القطاع غير الربحي
جمعية حفظ القرآن الكريم وتنمية
ترخيص رقم 3610

البعد ٤ : الموارد والاستدامة المالية				
المبادرات	المستهدف		مؤشرات قياس الأداء	الهدف الاستراتيجي (٦)
	المستهدف	الأساس		
شركاء النجاح	٥٥ شراكة (في نهاية ٢٠٢٧)	---	عدد الشراكات	بناء الشراكات الاستراتيجية الداعمة